

III LA TRAVERSE III

Appuyer les dynamiques locales de transition écologique et sociale



24 boulevard du Pont Achard, 86000 Poitiers

contact@[la-traverse.org](mailto:contact@la-traverse.org)

0636807810

La Traverse est une structure d'appui aux dynamiques de transition écologique et sociale dans les territoires. Dans une perspective de développement local, l'équipe propose un accompagnement de proximité, en **résidences immersives**. Ces temps permettent d'élaborer, avec l'appui étroit des acteurs en présence, des diagnostics sensibles de la résilience - entendue comme la capacité du territoire à faire face aux chocs de manière à maintenir toujours ses fonctions principales - en mesure de déboucher sur des stratégies de transition opérantes et adaptées aux besoins et ressources du territoire.

AUX ORIGINES

La Traverse est une association fondée en fin d'études par une dizaine d'étudiant·e·s en master de Stratégies Territoriales et Urbaines, à Sciences Po. La création de l'association et ses premières activités sont motivées par une hypothèse bien précise : une transition qui se donne la résilience pour horizon nécessite de sortir des métropoles et de réhabiliter les campagnes, dans l'imaginaire et dans l'action publique.

Critique des métropoles

Aujourd'hui, l'organisation territoriale prônée pour relever les défis actuels mise encore principalement sur la métropolisation. Le discours de la "ville durable" est a priori limpide : denses pour limiter l'artificialisation des sols et réduire les déplacements, innovantes et technologiques pour optimiser les consommations d'énergie, les métropoles semblent à certains égards répondre aux crises écologiques. Pourtant, fondé sur la recherche de compétitivité dans une société globalisée, ce modèle fait face à d'importantes limites qu'il convient d'appréhender sérieusement. Dans les faits, le modèle métropolitain est un gouffre énergétique, victime de l'effet rebond, de l'accélération des rythmes de vie et de la surconsommation. Par dessus tout, la métropole dépend de ressources extérieures dont l'approvisionnement repose sur un système complexe et parfaitement dépendant du pétrole. La métropole est donc une forme territoriale particulièrement vulnérable aux crises entraînées par le réchauffement climatique et la déplétion des ressources, énergétiques notamment.

Tous à la campagne ?

Partant de là, l'équipe a tourné son regard vers des formes d'organisation territoriale qui présentent des caractéristiques plus propices à la résilience. Le choix de nous orienter vers les territoires ruraux n'est cependant pas la conséquence d'un fatalisme qui consisterait à se désintéresser des métropoles. Il résulte davantage de la volonté que nous avons d'observer les opportunités situées à l'écart de ce modèle de développement qui, en dépit de ses limites, ne cesse de guider les politiques publiques. Dès lors et en voyant la métropole comme l'extrême d'un spectre de multiples formes territoriales, nous avons choisi de partir de l'extrême inverse, la campagne.

BRÈVE HISTOIRE DE L'ASSOCIATION

L'équipe a débuté son activité par la réalisation d'un tour de France radiophonique des campagnes françaises, qui a donné lieu à la production d'un podcast, *La Traverse - Transitions en terrain connu*. Depuis septembre 2019 et jusqu'au début du confinement (fin mars 2020), l'équipe a traversé une quinzaine de territoires ruraux. Sur place, nous avons écouté les élu.e.s, les acteurs impliqués localement et les habitant.e.s. En dormant plusieurs nuits sur place, en pratiquant l'auto-stop, en intégrant différents lieux de sociabilité (commerces, cafés...), nous espérons établir, au-delà de la compréhension objective des enjeux, un portrait sensible de chaque territoire, largement façonné par les représentations des personnes qui l'habitent.

Dans une approche sensible et analytique, chaque épisode présente un territoire traversé et les différentes initiatives à l'œuvre en matière de transition, au prisme d'une problématique qui apparaît saillante (effets de la cité-dortoir, rôle du tourisme, transition énergétique, implication citoyenne...). Ce Tour a permis d'observer la manière dont les initiatives locales de transition (les "graines de résilience") peuvent se transformer en dynamiques collectives et systémiques et embarquer tout un territoire vers un horizon résilient. Ce Tour a ainsi fait l'objet de plus d'une centaine d'heures d'enregistrements, autant de témoignages sauvegardés qui fondent les enseignements sur lesquels se base notre posture d'accompagnement.

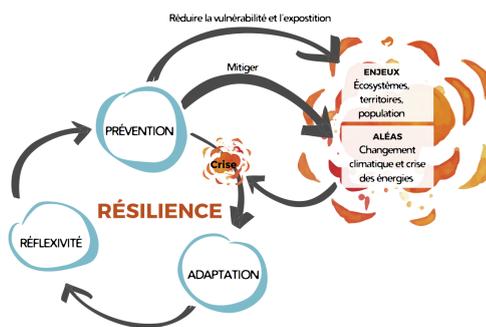
L'équipe propose aujourd'hui des **résidences immersives** visant à effectuer des **diagnostics sensibles et impliquants de la résilience locale**, en valorisant les

initiatives déjà présentes et en favorisant leur mise en réseau. Et dans cet accompagnement au changement, le podcast reste utilisé comme un outil de dialogue, de valorisation de l'existant et de mise en récit des dynamiques de transition.

LA TRAVERSE, QUEL ACCOMPAGNEMENT POUR LES TERRITOIRES ?

L'association s'est fixée pour objectif d'accompagner les territoires dans leurs démarches de transition écologique et sociale, pour accroître leur résilience face aux effets conjoints du dérèglement climatique et de la fin de l'accès à une énergie abondante et bon marché.

Une notion-clé : la résilience



La Traverse prône une réelle prise en compte de la résilience locale comme concept structurant de l'action publique locale. La résilience est comprise ici comme un moyen de libérer les territoires de leur dépendance excessive envers l'économie mondiale, en les faisant investir dans leurs propres ressources pour répondre à des besoins locaux. L'intérêt

d'une telle démarche est de répondre simultanément aux besoins de mitigation et d'adaptation, dans la mesure où cette sortie de la dépendance aux circuits mondialisés permet à la fois de diminuer la contribution au changement climatique, et de préparer les territoires aux transformations qui les attendent.

Un terrain privilégié : les campagnes

L'association accorde une importance particulière aux territoires ruraux, et, sans s'y cantonner, forme le souhait d'une prise en compte systématique des "campagnes" dans la structuration des stratégies locales de transition. Souvent mis à l'écart de logiques d'aménagement qui ne voient d'intérêt que dans le développement des modèles urbains et métropolitains, les territoires ruraux représentent pourtant des espaces propices à la mise en place de démarches systémiques de résilience, surtout au regard des enjeux liés à la relocalisation des activités. Le tour de France des territoires ruraux, relaté dans la série radio

La Traverse - Transitions en terrain connu, a permis de documenter et de conforter cette conviction.

Un moyen : la mise en récit

L'élaboration de stratégies territoriales de transition nécessite ainsi de prendre en considération l'histoire, la culture et l'identité locales. La conduite du changement doit s'accompagner d'une approche narrative : le récit est alors un moyen précieux de la mobilisation, dans la mesure où il contribue à créer un sentiment d'appartenance, et des références communes autour desquelles se rassembler. Il permet en cela de mettre en cohérence les évolutions de l'action locale et d'y faire correspondre un scénario d'avenir qui favorise la mise en mouvement.



Une méthode : l'immersion

La Traverse défend l'idée selon laquelle le travail d'accompagnement des territoires doit nécessairement impliquer une forme d'immersion. Dans une perspective de développement local, l'équipe propose un accompagnement de proximité structuré autour d'occupations temporaires et de résidences. Ces temps permettent d'élaborer, avec l'appui étroit des acteurs en présence localement, des stratégies de transition opérantes et adaptées aux besoins et ressources du territoire

RÉFÉRENCES DE L'ASSOCIATION

Études sur les dynamiques territoriales de transition écologique et sociale :

- Tour de France des campagnes françaises (septembre 2019 - mars 2020)
- Production du podcast *La Traverse - Transitions en terrain connu*
- Publication, "Graines de Résilience, six mois dans les campagnes pour comprendre les dynamiques de transition" (Juin 2019).

Accompagnement de démarches territoriales de transition :

- Appui stratégique dans la démarche Boischaut-Sud en Transition - en cours depuis avril 2020
- Assistance à Maîtrise d’Ouvrage pour la définition d’un plan d’action visant l’amélioration des pratiques viticoles en Haute-Gironde - en cours depuis décembre 2020
- Résidences immersives (diagnostic sensible et impliquant de la résilience), à Migné-Auxances, Jazeneuil et dans 4 communes deux-sévriennes (Sepvret, Chey, Exoudun, La Mothe Saint Héray) - en cours depuis janvier 2021

Sensibilisation, diffusion des savoirs et création d’outils sur les actions collectives participant à la résilience territoriale :

- Publication : Fiches d’Action pour la Résilience locale (FAR)
- Cycle de conférences sur la résilience alimentaire - Poitiers, Niort (janvier 2020)
- Coordination scientifique d’un voyage d’étude pour les auditeurs de l’Ihédate - Loos-en-Gohelle et Sud-Artois (septembre 2020)
- Co-animation des journées d’initiation à la conduite du changement, avec Fabrique des Transitions

Contribution à la réflexion collective sur la transition écologique, la résilience territoriale et les ruralités :

- Rédaction d’articles et de chroniques (Transrural Initiatives, Revue Mâtin, DardDard)
- Organisation du “zoom entrepreneurs” du forum des ruralités engagées
- Interventions régulières, conférences et webinaires sur la résilience et le potentiel des territoires ruraux

L’ÉQUIPE

La Traverse se compose d’un bureau de 10 membres au sein duquel siègent les co-fondateurs, et d’une équipe de 5 membres actifs.

Alexia Beaujeux a grandi à Illkirch, près de Strasbourg. Elle a réalisé son stage de fin d’études auprès d’une urbaniste consultante indépendante, dans le cadre duquel elle a accompagné des communes rurales dans la revitalisation de leur centres-bourgs. Lors d’une année



d'échange à Hong Kong, elle a travaillé pour Rooftop Republic à la mise en place d'espaces d'agriculture urbaine sur les toits. Elle a également animé des ateliers de sensibilisation à l'écologie au Vaisseau, le musée scientifique de Strasbourg. Dans le cadre d'une étude prospective réalisée pour l'EPA de Belval en Moselle, Alexia a exploré la redynamisation des territoires autour des politiques sportives et culturelles. Elle a enfin participé à la création de La Traverse (2019), et en est une membre active depuis les débuts.



Solène Cordonnier est originaire d'Arras, elle a effectué son stage de fin d'études à la mairie de Paris, au sein de la Direction de la Voirie et des Déplacements, dans un service en charge de la prospective sur les politiques publiques en matière de partage de l'espace public et de qualité de l'air. Ses missions la conduisent notamment à réfléchir à différentes manières de faire de l'espace public un espace de vie et de lien social. Elle a participé à

l'organisation de la mission d'étude du cycle 2018 de l'Institut des hautes études d'aménagement des territoires (Ihédate), qui s'est déroulée en Suède sur le thème "Territoires, Santé et Bien-Être". Elle a également été membre du bureau de Stop&Go, une association qui promeut la pratique de l'auto-stop et la réflexion autour du voyage lent. Elle a enfin participé à la création de La Traverse (2019), et en est une membre active depuis les débuts.

Maxime Verdin est originaire de Mametz dans le Pas de Calais. Il a travaillé en tant que journaliste radio (Le Grand O, Les Nouvelles Ondes) et rédacteur dans des magazines spécialisés (La Gazette des Communes, Élus Locales) ce qui l'a formé à la conduite d'entretiens, ainsi qu'à l'écoute et à la compréhension sensible des problématiques locales (2017-2020). Ses expériences professionnelles à l'Ihédate (Institut des hautes études d'aménagement du territoire) (2018-2019) et à la Direction Environnement, Territoires et Transition Énergétique de la Communauté Urbaine de Dunkerque (2019) l'ont familiarisé à la conduite de projet. Il a enfin participé à la création de La Traverse (2019), et en est un membre actif depuis les débuts.



Maud Picart a grandi à Chauvigny. En 2019, elle a été chargée de mission "Fonds Européens" à l'association *Atelier d'Architecture Autogérée*. Elle a dans ce cadre

été amenée à accompagner des collectivités et acteurs locaux dans la conception, la production et la médiation de projets de fermes urbaines (identification des besoins, concertation citoyenne, chantiers participatifs, ateliers de sensibilisation, gestion et animation du lieu). Elle a été candidate



suppléante aux élections législatives de 2017, à Poitiers, et a dans ce cadre participé à la planification de la campagne, à l'élaboration du programme politique, et à de multiples rencontres avec les acteurs et habitant.e.s du territoire. Elle a également été chargée de projet "mission d'étude" à l'Ihédate (2019). Elle est enfin venue renforcer l'équipe de La Traverse et s'y consacre pleinement depuis octobre 2020.

Originaire de Paris, **Victor Fighiera** est diplômé d'une licence de commerce et d'un master de Sciences Po Paris en "Stratégies territoriales et urbaines". Conscient de l'urgence écologique, il a contribué à la mise en place de la politique agricole et alimentaire de la Communauté urbaine de Dunkerque dans le cadre de son stage de fin d'étude, avant d'y occuper le poste de chef de projet "Sobriété énergétique" pendant près de 2 ans. Il aspire désormais à mettre son expérience des collectivités locales au service de La Traverse.



Ce qui nous réunit

La Traverse réunit des membres investi.e.s autour de constats, d'objectifs et de valeurs communes.

Les membres partagent plusieurs constats :

- Le système d'organisation de notre société n'est pas résilient.
- La réalisation d'une transition systémique est nécessaire et urgente, et elle n'est pas réellement engagée.
- Les territoires ont un rôle essentiel à jouer dans la conduite de cette transition.

Les membres se rassemblent autour d'objectifs clairement établis :

- appuyer et soutenir les dynamiques de transition écologique et sociale à l'œuvre à l'échelle locale ;
- contribuer au déploiement d'une action publique visant la résilience des territoires ;

- créer des ressources destinées à appuyer la transformation de l'action publique ;
- explorer et expérimenter des actions qui représentent des alternatives au système actuel.

Les membres partagent des valeurs communes : le dialogue, l'écoute et la bienveillance ; le sérieux, la rigueur et le sens de la responsabilité ; le goût de l'engagement ; l'esprit critique ; l'audace.

NOS PARTENAIRES

